

# crisi di impresa: kick off package

Ipotesi di fornitura di un servizio a tantum per le società che dovranno dotarsi di revisore legale, per supportare l'analisi preventiva circa l'adeguatezza della struttura amministrativo/societaria della Cliente (art.375 Cod. Crisi-1) e fornire una pre analisi sull'*early warning* preventivo per la crisi di impresa. L'obiettivo del servizio è quello di affiancare in fase iniziale il collega (revisore, commercialista e/o avvocato) che segue la Società e l'organo amministrativo della stessa (responsabile ai sensi dell'art. 378 Cod. Crisi-2) al fine di introdurre i requisiti minimi richiesti dalla Legge delega 19.10.2017 n. 155 e consentire una corretta relazione con il revisore legale, beneficiando eventualmente anche dell'applicazione di una migliore tariffa.

---

1-L'imprenditore, che operi in forma societaria o collettiva, ha il dovere di istituire un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura e alle dimensioni dell'impresa, anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi dell'impresa e della perdita della continuità aziendale, nonché di attivarsi senza indugio per l'adozione e l'attuazione di uno degli strumenti previsti dall'ordinamento per il superamento della crisi e il recupero della continuità aziendale

2-Quando è accertata la responsabilità degli amministratori a norma del presente articolo, e salva la prova di un diverso ammontare, il danno risarcibile si presume pari alla differenza tra il patrimonio netto alla data in cui l'amministratore è cessato dalla carica o, in caso di apertura di una procedura concorsuale, alla data di apertura di tale procedura e il patrimonio netto determinato alla data in cui si è verificata una causa di scioglimento di cui all'articolo 2484,.. omissis

## A. Servizio kick off

# 1. Pre esame indici: Alert crisi di impresa

---

Lo Studio propone un servizio iniziale che consta di due attività preliminari; eventuali ulteriori attività saranno da valutare a seconda delle esigenze del collega e del cliente .

La prima parte dell'attività consiste nell'analisi di indicatori (*early warning*) la cui presenza ripetuta nel tempo deve indurre gli organi di controllo interno e di revisione ad attivare la procedura di allerta preventiva per la verifica del presupposto di continuità aziendale. Il riferimento è al bilancio al 31/12/2018 ed alla situazione semestrale 30/06/2019.

Tra gli elementi segnaletici oggetto di osservazione analizziamo tra l'altro:

- **Riduzione superiore al 30% del patrimonio netto per effetto di perdite di esercizio**
- **Liabilities leverage: Equity/Total assets e EBT/Revenues**
- **Oneri finanziari netti/margine operativo**
- **EBITDA/debito vs. terzi**
- **Debt Service Coverage Ratio: Flusso di cassa operativo/(Quota capitale annua debito + Oneri finanziari)**
- **Autofinanziamento operativo negativo**
- **Aumento del capitale circolante operativo non compensato da un pari aumento dell'autofinanziamento operativo**
- **Analisi del capitale tangibile rettificato**
- **Analisi del flusso di cassa operativo in relazione al saldo netto di gestione**

## A. Servizio Kick off

### 2. Revisione e verifica procedure amministrative di rilevamento contabile

---

La seconda parte dell'attività iniziale consiste nella:

- Revisione ed adeguamento dello Statuto societario in base alla nuova normativa;
- Verifica delle procedure amministrative di rilevamento contabile:
  - Analisi pagamenti
  - Ciclo attivo e passivo
  - Rilevazione contabile
- Prima mappatura e report (ad uso del revisore) inerente l'adeguatezza del sistema interno di rilevazione contabile.

Il Pacchetto base avrà un costo indicativo di complessivi euro \_\_\_\_\_,00.

## B. Attività incrementalì

### 3. ANALISI ECONOMICO FINANZIARIA 2019 e 2020

---

Analisi economico finanziaria con proiezione per anni due (2019 e 2020) - quattro semestri- di un piano da strutturare con l'ausilio degli organi di governo societario; l'obiettivo è di fornire al management direttivo uno strumento di pianificazione per valutare la capacità della gestione aziendale di generare un adeguato flusso di cassa. Tale documento può essere di supporto agli organi preposti al controllo interno, che dovranno periodicamente (almeno su base semestrale) monitorare gli indici finanziari che costituiscono gli *early warning* contabili.

Tale attività avrà un costo indicativo di ulteriori euro \_\_\_\_\_,00.